



# Kompetanse og konkurranse

---

## Omstilling og vekst

Klaus Mohn, Professor

Handelshøgskolen ved Universitetet i Stavanger og Norges Handelshøyskole (NHH)

<http://www.uis.no/Mohn>

Twitter: @Mohnitor

# Variasjon gir bedre læring,...

... og legg grunnlag for omstillingsevne

## Utdanning



**NHH**



Universitetet  
i Stavanger

## Arbeidserfaring



Statistisk sentralbyrå  
Statistics Norway



MARKETS



Statoil



**NHH**



Universitetet  
i Stavanger



University of  
Stavanger

# Variasjon gir bedre læring,...

... og legg grunnlag for bedre omstillingsevne

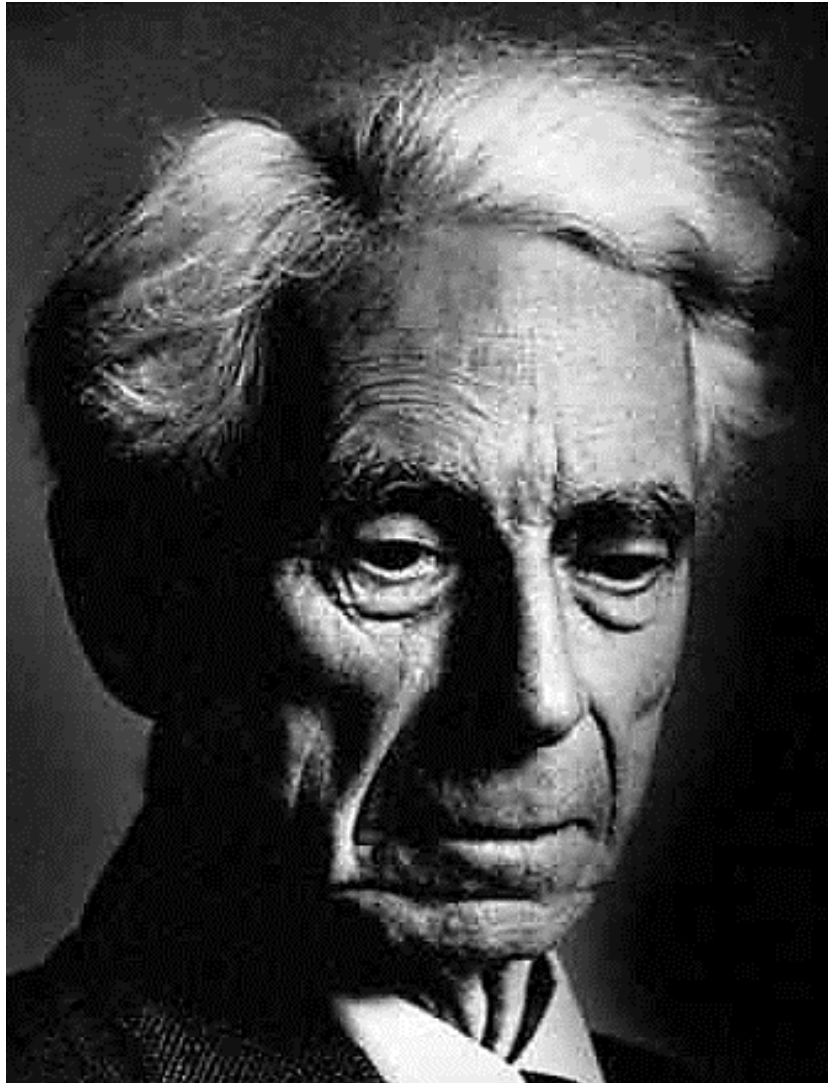
Utdanning

Arbeidserfaring

Legg vekt på verdien av læring

Sats på vidd og variasjon

Møt skråsikkerheit med skepsis



The whole problem with the world is that fools  
and fanatics are always so certain of themselves,  
and wiser people so full of doubts

*-Bertrand Russell*

# Samfunnsvitskapeleg salatbolle



# Samfunnsvitskapeleg salatbolle



Finn ein arbeidsplass med eit slagkraftig fagmiljø



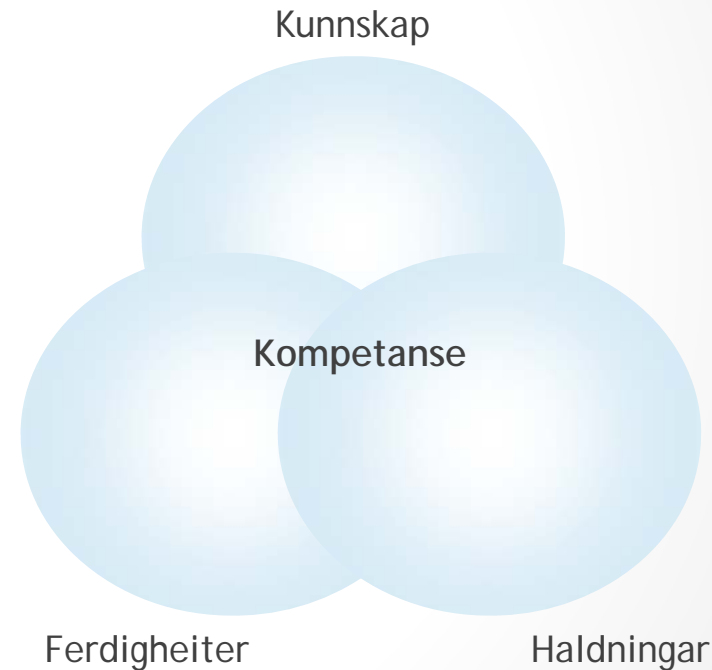
# Kompetanse, verdiskaping og vekst

“Evnen til å utføre en skikkeleg jobb”

- Produktfunksjon

$$Y = F(K, L)$$

- Eksakt, men ufullstendig
- Arbeidskraft er så mangt
  - Måleproblem
- Politikk-utfordringer



# Konkurransen - ein kamp om oppdrift

Rivalisering om ressursar som ikkje kan delast



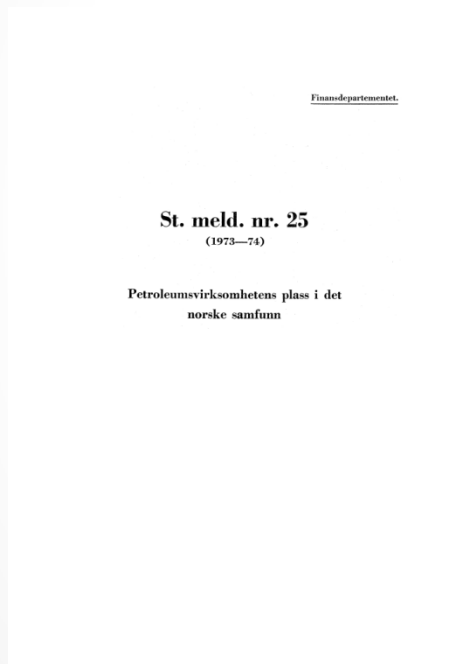
- Ofte ein kamp om pengar,..
  - ... men slett ikkje alltid
- Ofte bra for verdiskaping og velferd,..
  - ... men slett ikkje alltid
- Individ vs samfunn
  - Egoisme vs fellesskap
- Motstykke til samarbeid



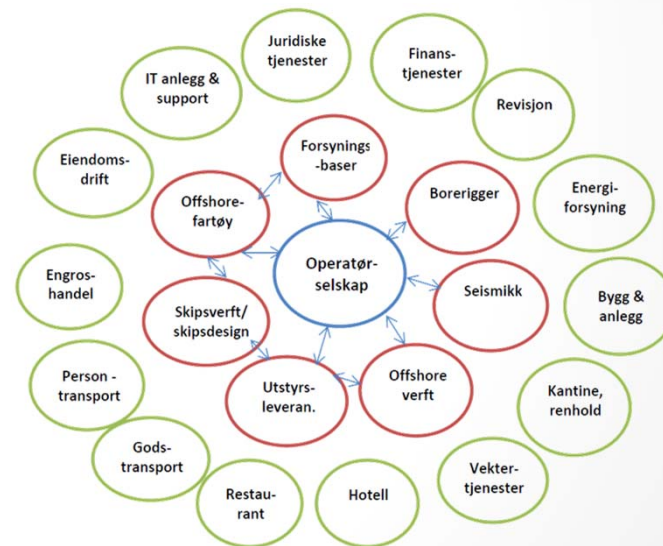


# Framsynte politikarar

Stortingsmelding 25 staka ut kursen



Store ringverknadar er realiserte  
Lag på lag av næringsutvikling

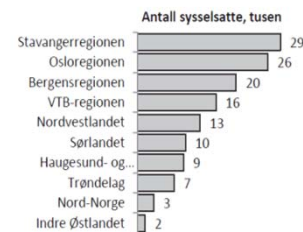
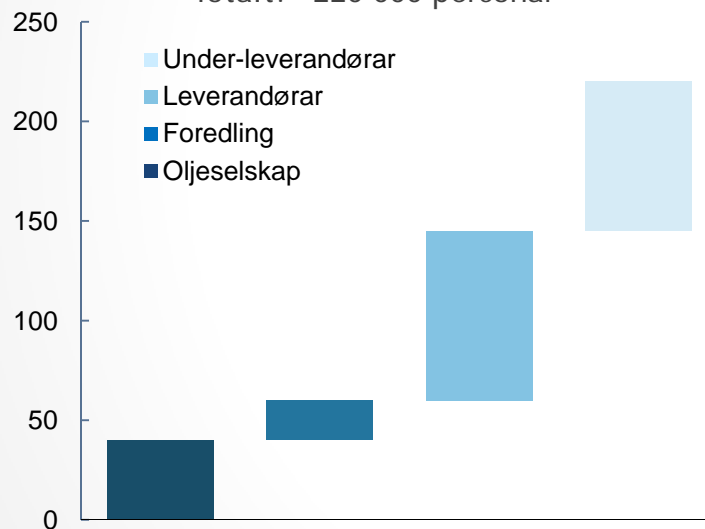


# Frå Vestlandet til Vekstlandet

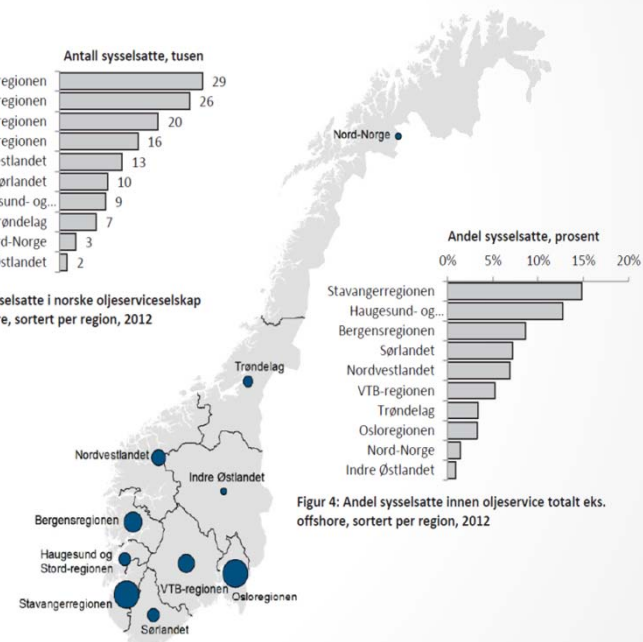
Kraftig auke i aktivitet og sysselsetting

## Petroleumsrelatert sysselsetting 2012

Totalt: ~220 000 personar



Figur 5: Antall sysselsatte i norske oljeserviceselskap totalt eks. offshore, sortert per region, 2012



Figur 4: Andel sysselsatte innen oljeservice totalt eks. offshore, sortert per region, 2012

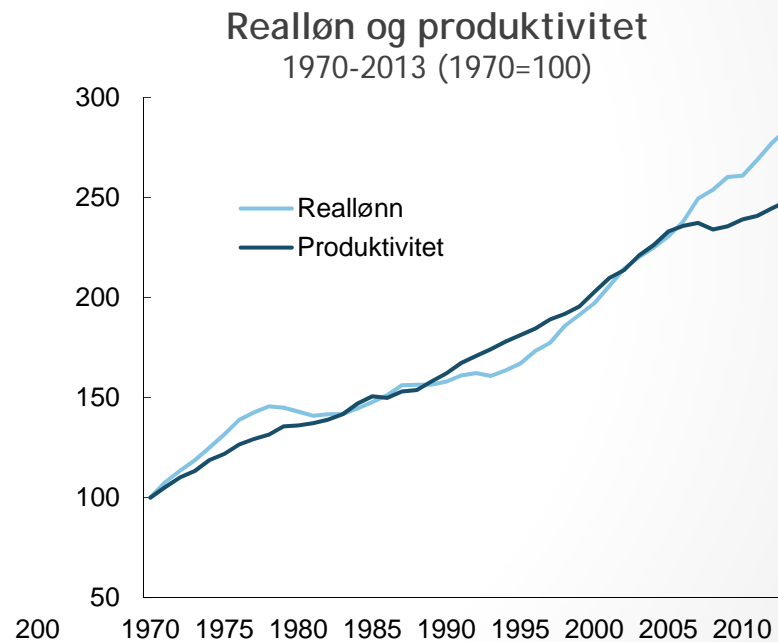
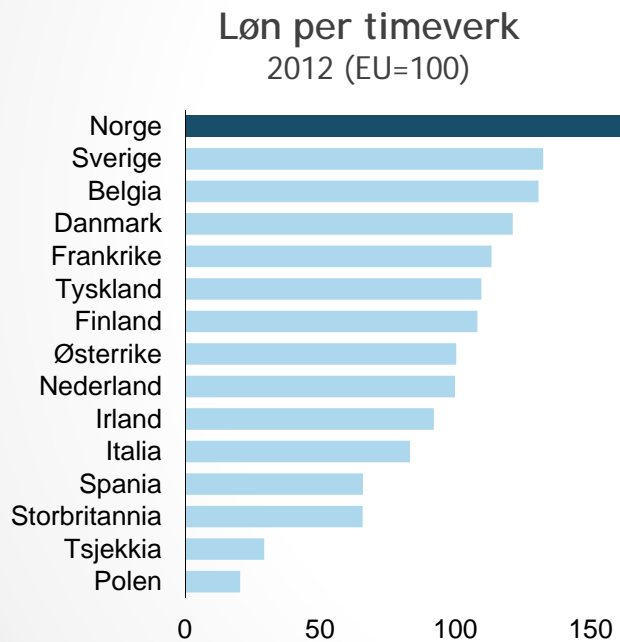


University of Stavanger



# Konkurransen handlar om kostnader,...

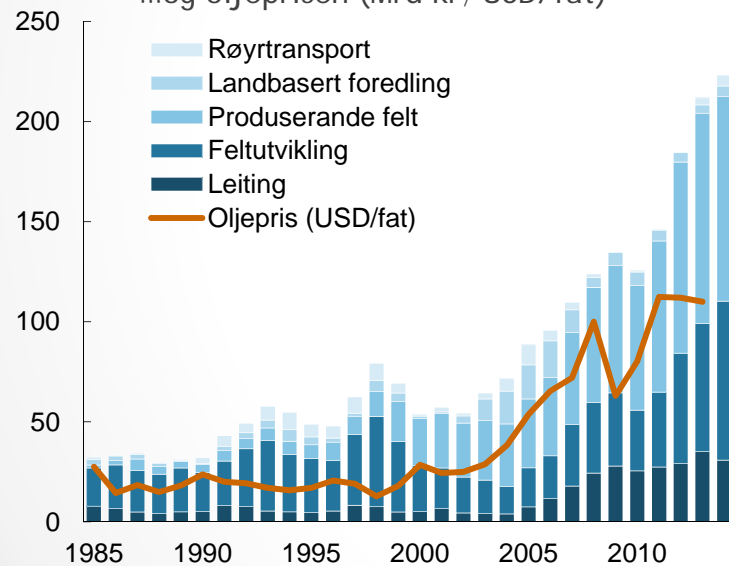
... produktivitet og kompetanse



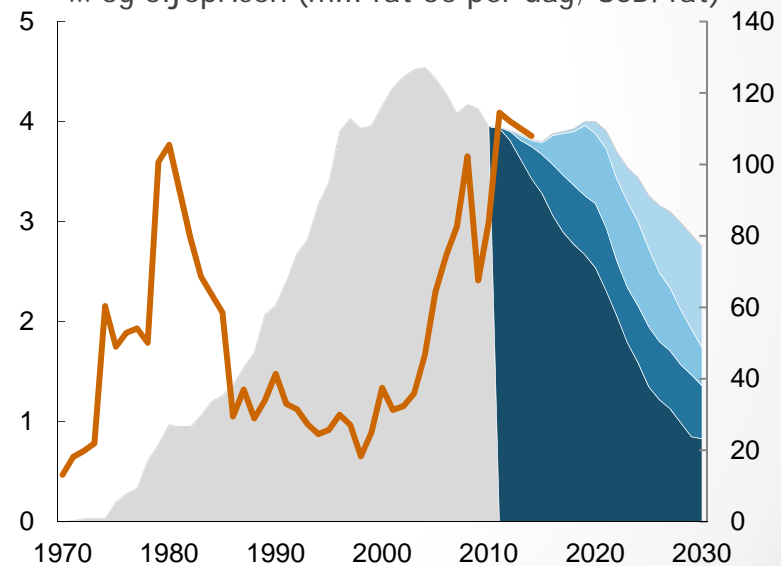
# Kva når medgangsbølja legg seg?

Utsikter til utflating i aktiviteten på norsk sokkel

Olje- og gassinvesteringar i Noreg...  
...og oljeprisen (Mrd kr; USD/fat)



Norsk olje- og gassproduksjon...  
... og oljeprisen (mill fat oe per dag; USD/fat)



University of  
Stavanger

Source: Statistics Norway, Norwegian Petroleum Directorate, Reuters EcoWin.

# Forskning og utvikling

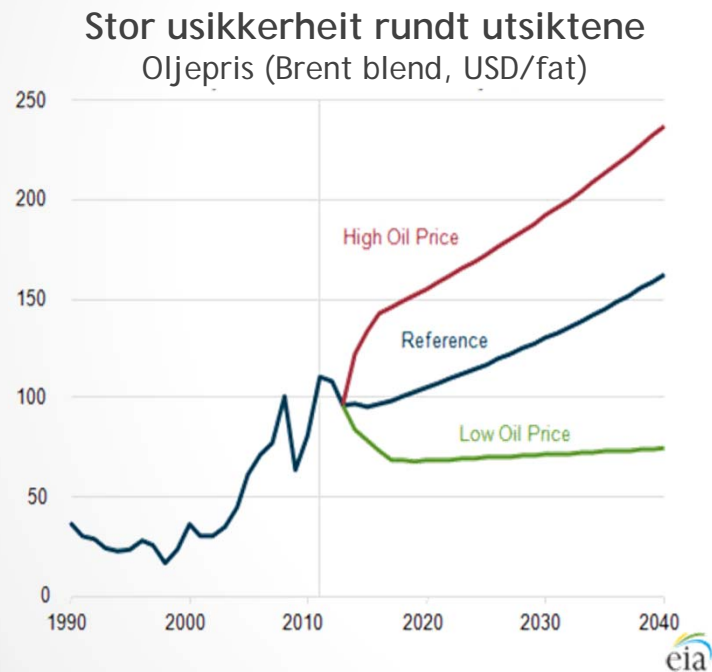
Tett samspel mellom næringslivet og akademia



University of  
Stavanger

# Oppsummering

Usikkerheit møtast best med fleksibilitet



- Kompetanse: Evnen til å gjere ein god jobb
- Konkurransen : Ein kamp om oppdrift
- Viktige faktorar for framgang og fleksibilitet
- Beste forsvar mot usikkerheit



# Takk for merksemda

---

Klaus Mohn, Professor  
Handelshøgskolen ved Universitetet i Stavanger og Norges Handelshøyskole (NHH)  
<http://www.uis.no/Mohn>  
Twitter: @Mohnitor